

WIFS

Concept Jaarverslag 2020

Februari 2021



connect

share



empower

energize



JAARVERSLAG 2020 (onder goedkeuring kascommissie)

Ten behoeve van de algemene ledenvergadering van de vereniging Women in Financial Services Netherlands (WIFS) op 3 maart 2021

Voorwoord bestuur

Het afgelopen jaar was een jaar van disruptief denken. Door de pandemie die mondiaal heeft gezorgd voor enorme impact hebben we ook als vereniging onder druk na moeten denken hoe het ons netwerk van fysiek naar virtueel moesten krijgen. Dit mede op een moment dat we met drie nieuwe bestuursleden zijn gestart. Geen makkelijke opgave! Een start die niet van een leien dak ging, aangezien eenieder persoonlijk te maken kreeg met allerlei veranderingen van buitenaf.

Wat kunnen we desondanks terugkijken op een bijzonder jaar. De eerste bijeenkomsten werden naar later het jaar verzet, maar vanaf het voorjaar waren we om naar virtueel netwerken met als één van de hoogtepunten het 3-daags internationale DiveIn Festival in september.

De wereld naar digitaal netwerken werd steeds meer het nieuwe 'normaal' en om dit verder vorm te geven hebben we de WIFS-app geïntroduceerd. Toch hopen we dat we elkaar het komend jaar op enig moment weer live kunnen zien en spreken over waarom we dit met elkaar zo belangrijk vinden.

In de zomer hebben we met leden nagedacht over de propositie naar de toekomst. Na 10-jaar was het tijd om te kijken waar we staan en waar we vooral impact met elkaar kunnen blijven maken. Zo is met hulp van o.a. Elsemieke Havenga hard gewerkt aan een krachtige communicatieboodschap en -kalender.

Met een krachtige boodschap wordt het komende jaar belangrijk om dit veel meer kenbaar te maken. Zodat we onze ambitie om de handen ineen te slaan met andere partijen kan leiden tot meer leden en tot nieuwe partnerships.

Via deze weg willen wij alle leden die ons trouw zijn gebleven bedanken voor het vertrouwen. Een speciale dank voor hen die hebben deelgenomen aan een commissie, de leden van de Raad van Advies, de partners en de financiële instellingen die een activiteit hebben gehost. Zonder hen is het niet mogelijk om onze doelstellingen te realiseren. Op naar een krachtig 2021!

Namens,

Diana Zandbergen (voorzitter)
Mirelle van Gemert (secretaris)
Justina Alders-Sheya (penningmeester)
Lievijne Neuteboom
Inès de Wit



Toelichting 2020

Bestuur

Het huidige WIFS-bestuur bestaat uit:

- Diana Zandbergen, voorzitter
- Justina Alders-Sheya, penningmeester
- Mirelle van Gemert-Engelbert, secretaris
- Lievijne Neuteboom, vertegenwoordiger Young WIFS
- Inès de Wit

Het nieuwe bestuur heeft in 2020 gewerkt om de ambitie verder vorm te geven en waar te maken. Door de coronabeperkingen heeft het bestuur een groot deel van het jaar haar activiteiten online uitgevoerd. Hierdoor zijn geplande activiteiten op sommige punten vertraagd of in een andere vorm uitgevoerd.

De notulen van de ALV van 5 februari 2020 liggen ter goedkeuring bij de ALV van 3 maart 2021.

Activiteitencommissie

Dit jaar was de 'activiteitencommissie' in het leven geroepen. Het plan was om hierin gegadigden op te nemen die hadden aangegeven een actieve bijdrage te willen leveren aan het organiseren van activiteiten. Via een marktplaatsprincipe zouden deelnemers zich dan kunnen intekenen op een actie of activiteit. Deze opzet zou het bestuur de ruimte bieden om meer te focussen op strategie en minder op de operatie.

In de praktijk heeft de activiteitencommissie in 2020 niet gefunctioneerd zoals wij verwacht hadden. Afgezien van de twee leden die hebben geholpen het DiveIn Festival te organiseren en Ingrid Aarsman die maar liefst 4 evenementen met ons heeft georganiseerd, heeft niemand zich bij de activiteitencommissie aangesloten. De activiteiten zijn daarom dit jaar nog voornamelijk door het bestuur zelf, en in samenwerking met Jeanette Hadderingh die verantwoordelijk is voor de organisatie van de executive lunches, georganiseerd. De uitdaging is in 2021 de activiteitencommissie nieuw leven in te blazen.

Wij zijn dan ook op zoek naar leden die graag willen helpen met of meedenken over de organisatie van activiteiten.



Raad van Advies

De Raad van Advies fungeert als adviesorgaan, maar staat tevens het Bestuur met raad en daad bij in het verwezenlijken van de ambitie van WIFS.

De Raad van Advies bestaat op dit moment uit:

- Maurice Oostendorp, CEO De Volksbank (tot 01-01-21), *voorzitter RvA WIFS*
- Diederik van Wassemaer, Global Head Regulatory & International Affairs, ING bank
- Petri Hofste, Commissaris Rabobank, Achmea, Fugro en Pon Holdings
- Josephine van der Vossen – Jonker, Managing Partner Partners at Work Executive Search
- Seada van den Herik, Algemeen Directeur Onderlinge 's-Gravenhage

Het afgelopen jaar hebben we twee onlinebijeenkomsten gehad met de Raad van Advies, waar zij ons wederom hebben uitgedaagd en geadviseerd.

Bedrijfslidmaatschappen

WIFS biedt via het bedrijfslidmaatschap financiële instellingen de mogelijkheid om zich te verbinden aan WIFS en hun topvrouwen bij WIFS aan te laten sluiten.

In 2020 hebben we afscheid genomen van twee bedrijfslidmaatschappen en hebben we één nieuw bedrijfslid mogen verwelkomen.

Het totaal aantal organisaties dat eind 2020 een bedrijfslidmaatschap heeft bij WIFS is 12. In 2021 hopen wij weer een aantal nieuwe organisaties als bedrijfslid te kunnen verwelkomen en daarmee de rol en invloed van WIFS in de nationale financiële wereld verder te ontwikkelen.

Activiteiten

WIFS heeft in 2020 diverse evenementen georganiseerd:

1. ALV en Nieuwjaarsborrel
2. Webinars
3. Masterclasses
4. Denktanksessie
5. Executive lunches
6. DiveIn Festival
7. Eindejaarsborrel



In 2020 organiseerde WIFS de volgende activiteiten:

- **Executive lunch bij BNY Mellon op 27 januari 2020**

Leonique van Houwelingen, CEO van BNY Mellon, nodigde WIFS leden van harte uit om deel te nemen aan een lunch met als thema “Unconscious”. Tijdens de lunch gingen de WIFS leden in gesprek met Leonique over onze onbewuste vooroordelen, op kantoor bij BNY Mellon. Onze eerste en gelijk laatste fysieke executive lunch van het jaar.

- **ALV en Nieuwjaarsborrel op 5 februari 2020**

De traditionele nieuwjaarsbijeenkomst werd gecombineerd met de ALV en vond dit jaar plaats bij Bar Jefferson in Amsterdam. Een mooie locatie om het jaarverslag toe te lichten, vooruit te kijken naar 2020 en een toast uit te brengen op het nieuwe jaar. De ALV werd ingeleid door Sherida Zorg, manager diversiteit bij het Rijksmuseum.

- **Webinar ‘Er zit meer in je’ op 16 juni 2020**

Na enkele maanden pauze vanwege de plotselinge overschakeling van offline naar online door corona, vond in juni onze eerste online activiteit plaats. In samenwerking met WIFS-lid Ingrid Aarsman organiseerde WIFS een webinar. Tijdens het webinar gaf Ingrid vernieuwende inzichten in wat van unieke waarde zijn is en hoe je met vervulling en plezier het verschil kunt maken in je werk.

- **Online denktanksessie over de WIFS strategie op 17 juni 2020**

Het WIFS-bestuur nodigde alle WIFS-leden uit voor een virtuele denktanksessie om mee te denken over de missie, visie en strategie van WIFS voor de komende jaren. Nuttige input werd opgehaald, die verwerkt is een nieuwe propositie.

- **Webinar ‘Bruggen slaan tussen formele en informele macht’ op 23 juni 2020**

In samenwerking met de Stichting Good Governance, werd deze online themasessie georganiseerd over informele en formele machtssystemen binnen organisaties en hoe deze elkaar kunnen versterken.



- **Executive lunch bij Onderlinge 's-Gravenhage op 1 september 2020**

Seada van den Herik, directeur van Onderlinge 's-Gravenhage en De Hoop, commissaris bij Vesteda en SPF Beheer en natuurlijk lid van de Raad van Advies van WIFS, nodigde WIFS-leden digitaal uit om in gesprek te gaan over het thema 'transitie'. Dit werd betrokken op de transitie van de verzekeringsmarkt, de transitie van Onderlinge 's-Gravenhage en de transitie van leden zelf.

- **DivelN Festival op 22 tot en met 24 september 2020**

WIFS was dit jaar de Nederlandse host van het internationale DivelN Festival! Een mooie kans om onszelf binnen Nederland en internationaal op de kaart te zetten. We organiseerden het geheel online festival verspreid over drie dagen. Met het thema 'Local Voice, Global Impact'. Met meer dan 300 inschrijvingen was het festival een succes. In 2021 mag WIFS weer de Nederlandse host van het festival zijn.

- **Webinar 'Jouw lonkende perspectief' op 6 oktober 2020**

In samenwerking met Ingrid Aarsman organiseerden we een vervolg op haar webinar van 16 juni, voor leden die er op die datum niet bij konden zijn.

- **Online Lunch meet-up bij Holtrop Ravesloot Executive Search op 28 oktober 2020**

Souraya Saraf, partner bij Holtrop Ravesloot Executive Search, nodigde WIFS-leden uit om met haar in gesprek te gaan over de wereld van headhunting. De thema's governance, netwerken, diversiteit in de brede zin van het woord en de toekomstbestendigheid van organisaties kwamen tijdens het gesprek aan bod.

- **Webinar 'SDG Masterclass' op 5 november 2020**

WIFS-lid Nicolette Loonen en Ulrike de Jong, partners van TOSCA Tribe of Sustainability Change Agents, gaven een online masterclass aan WIFS-leden over de Sustainable Development Goals van de VN. Ze gingen in op wat ze zijn, welke complexe milieugerelateerde en maatschappelijke problemen ze proberen te adresseren en hoe ze specifiek relevant zijn voor de financiële sector. Carola van Lamoen, hoofd Sustainable Investing bij Robeco, liet zien hoe de SDGs in de praktijk worden toegepast binnen Robeco.



- **Webinar 'Make a difference in Financial Services' op 1 december**

Na het DiveIn Festival was dit ons eerste Engelstalige webinar, gehost door Ingrid Aarsman, als vervolg op de webinar die zij tijdens het DiveIn Festival gaf. Internationale deelnemers die ook bij haar webinar tijdens het DiveIn Festival aanwezig waren, schoven virtueel aan voor dit vervolg.

- **Virtuele Eindejaarsborrel op 16 december 2020**

Het WIFS-bestuur nodigde alle leden uit voor een virtuele eindejaarsborrel, om samen terug te kijken op een in veel opzichten bijzonder 2020 en alvast te proosten op het nieuwe jaar. Voor de gelegenheid had het bestuur borrelpakketten naar de deelnemers gestuurd, die goed van pas kwamen tijdens het virtuele proostmoment. Met welkomstwoord van de voorzitter van onze Raad van Advies Maurice Oostendorp, presentatie over de WIFS netwerkkapp die in januari 2021 gelanceerd is en het delen van feedback en ervaringen.

WIFS Netwerk app

In 2020 heeft het bestuur de basis gelegd voor de WIFS Netwerk app. Versneld door corona, zijn we overgestapt naar een digitaal platform waarin we als WIFS leden elkaar kunnen opzoeken, kennis en kansen kunnen delen, elkaar kunnen inspireren en evenementen kunnen organiseren. Kortom, ook online Connect, Share, Empower en Energize.

Young WIFS

Young WIFS heeft in 2020 stappen gezet om explicieter onderdeel te worden van WIFS. Deze integratie heeft ertoe geleid dat Young WIFS leden vanaf 2020 volwaardig lid geworden zijn van WIFS en kunnen deelnemen aan alle WIFS activiteiten. Ook is de LinkedIn-pagina van Young WIFS samengevoegd met die van WIFS en zijn Young WIFS leden opgenomen in alle WIFS communicatie.

Daarnaast is Young WIFS onderdeel geworden van de jongerentak van Global Compact Nederland – het Nederlandse onderdeel van het VN netwerk dat zich inzet voor het bij elkaar brengen van organisaties om samen kennis te delen en krachten te bundelen op het gebied van de Sustainable Development Goals, om een wereld te creëren die duurzamer is en waarbij meer dan 180 Nederlandse organisaties zijn aangesloten. Hiermee krijgen Young WIFS-leden exclusief toegang tot activiteiten die door de jongerentak van Global Compact Nederland worden georganiseerd.



Partnerships en bedrijfsleden

Governance & beleid

In 2020 bestond het bestuur uit:

- Diana Zandbergen
- Justina Alders-Sheya
- Mirelle van Gemert
- Lievijne Neuteboom
- Inès de Wit

Het bestuur was gezamenlijk verantwoordelijk voor strategie, proces & beleid. De statutaire rollen zijn gekoppeld aan bepaalde portfolio's zoals:

- Voorzitterschap en Externe relatie & Partnership (Diana Zandbergen)
- Penningmeester (Justina Alders-Sheya)
- Secretaris en Communicatie (Mirelle van Gemert)

Per activiteit is samengewerkt met de bedrijfsleden, partners en/of actieve leden uit het WIFS-netwerk. Het was mooi om te zien hoe iedere bijdrage op een natuurlijke manier ontstond. Qua beleid hebben we beeldvorming gedaan met het bestuur en de Raad van Advies over de aangescherpte opzet van onze propositie.

Uitgangspunten voor verslaglegging

De contributies van de leden van de vereniging zijn op kasbasis verantwoord. Dit geldt zowel voor de contributie van de individuele leden als voor de contributie uit hoofde van bedrijfslidmaatschappen. Alle bedragen in dit financieel overzicht zijn in euro's.

Leden

Eind 2020 stonden er totaal 465 leden ingeschreven. We zien met name een teruggang van het aantal individuele leden, aangezien er vanwege Corona geen fysieke bijeenkomsten gehouden konden worden.

	2019	2020
WIFS	184	154
YWIFS	122	97
Bedrijfsleden	169	175
TOTAAL	465	426



Resultaten WIFS

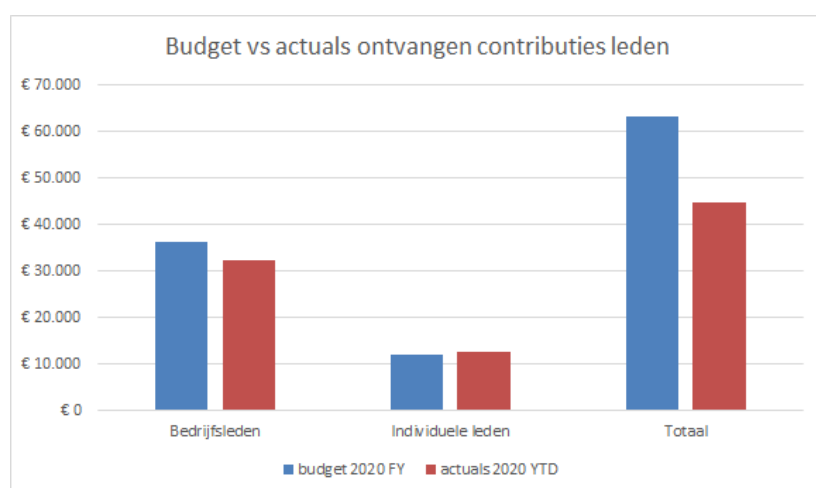
Hieronder een overzicht van de inkomsten en uitgaven van WIFS sinds de oprichting in 2011, inclusief 2020 actuals.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 actuals	2019 actuals	2020 actuals
Vermogen op 1 januari	€ -	€ -7.816,33	€ 16.991,90	€ 64.718,37	€ 74.994,55	€ 102.149,38	€ 102.149,38	€ 111.639,91	€ 131.986,50	€ 161.158,34
INKOMSTEN										
Individuele Co-contributies		€ 17.800,00	€ 24.403,00	€ 27.750,00	€ 26.587,50	€ 14.674,98	€ 18.400,00	€ 16.200,00	€ 10.950,00	€ 12.600,00
Bedrijfslidmaatschappen		€ 11.200,00	€ 39.043,26	€ 33.900,00	€ 40.800,00	€ 47.000,00	€ 52.500,00	€ 47.400,00	€ 30.400,00	€ 32.233,00
Rente				€ 320,56	€ 610,00	€ 385,55	€ 181,89			
Overige inkomsten	€ 750,00	€ 1.425,00	€ 12.250,00	€ 23,66	€ 650,00		€ 683,50		€ 3.387,26	
Totaal inkomsten	€ 750,00	€ 30.425,00	€ 75.696,26	€ 61.994,22	€ 68.647,50	€ 62.660,53	€ 71.765,39	€ 63.600,00	€ 44.737,26	€ 44.833,00
UITGAVEN	2011	2012	2013	2014	2015	2016 actuals	2017 actuals	2018 actuals	2019 actuals	2020 actuals
I. Bestuurs- en commissies reguliere activiteiten	€ 476,96	€ 1.114,32	€ 9.259,75	€ 11.097,20	€ 6.701,24	€ 3.321,91				
II. Communicatie	€ -	€ -	€ 3.746,68	€ 8.349,72	€ -	€ 3.406,07				
III. Verenigingskosten	€ 1.521,62	€ 1.885,00	€ 1.370,78	€ 10.656,32	€ 19.775,11	€ 21.402,54				
IV. Systemen (websites, Dropbox etc.)	€ 6.569,75	€ 628,52	€ -	€ 9.725,01	€ 5.505,50	€ 636,88				
V. Aankopen & leverables	€ -	€ 1.988,93	€ 13.592,62	€ 9.533,83	€ 6.410,82	€ 37.290,21				
VI. Strategy							€ 2.124,38	€ 5.538,00	€ 2.261,38	€ -
VII. Leden							€ 8.461,35	€ 6.492,00	€ 7.028,17	€ 28.019,77
VIII. Activiteiten							€ 10.394,93	€ 2.347,00	€ 1.649,07	€ -
IX. Thought Leadership							€ 11.240,14	€ 639,00	€ -	€ -
X. Externe relaties / Partnerships							€ 66,04	€ 11,00	€ 248,90	€ 220,30
XI. Co-municatie							€ 4.618,26	€ 2.429,00	€ 1.112,71	€ 3.775,47
XII. Governance & Process				€ 2.955,96	€ 2.500,00	€ 1.915,00	€ 24.880,56	€ 25.920,00	€ 3.285,19	€ 3.499,43
Overige	€ -	€ -	€ -	€ 2.955,96	€ 2.500,00	€ 1.915,00	€ 849,20	€ -122,59		
Totaal uitgaven	€ 8.566,33	€ 5.614,77	€ 27.969,79	€ 52.318,04	€ 40.892,67	€ 67.977,61	€ 62.274,86	€ 43.253,41	€ 15.545,42	€ 35.514,97
Opbrengst	€ -7.816,33	€ 24.808,23	€ 47.726,47	€ 9.676,18	€ 27.754,83	€ -5.917,08	€ 9.490,53	€ 20.346,59	€ 29.171,84	€ 9.318,03
Vermogen 31 december	€ -7.816,33	€ 16.991,90	€ 64.718,37	€ 74.394,55	€ 102.149,38	€ 96.232,30	€ 111.639,91	€ 131.986,50	€ 161.158,34	€ 170.476,37

Inkomsten en Uitgaven 2020

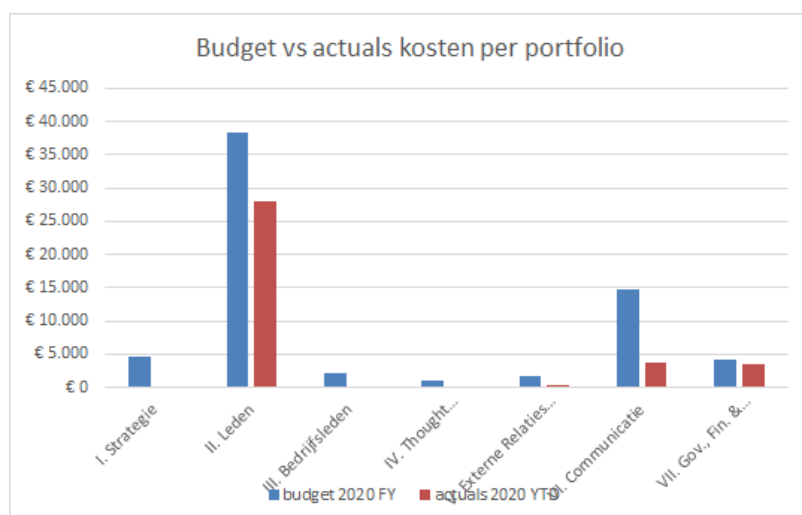
Inkomsten

In 2020 hebben wij totaal EUR 44.833 aan contributies ontvangen. Onze inkomsten uit de bedrijfslidmaatschappen is EUR 32.233. Dit is 71,9% van onze inkomsten.



Uitgaven:

In 2020 hebben we voor het eerst het DiveIn festival georganiseerd. Hiervoor waren de kosten EUR 15.427,87. Vanwege COVID 19 zijn veel fysieke evenementen komen te vervallen. Hiervoor in de plaats hebben we een aantal online evenementen georganiseerd en zijn we als bestuur overgegaan op Microsoft Teams. Vanaf december 2020 hebben we meer uitgaven gehad op externe inhuur. Naast de ledenadministratie en financiële administratie wordt nu ook de communicatie verzorgd door een externe partij.



Vermogen:

De vermogenspositie van WIFS is over 2020 met EUR 9.317,- toegenomen van EUR 161.158,34 op 1 januari 2020 naar EUR 170.475,34 op 31 december 2020.

Banksaldi 2020

Op 31 december 2020 stond er een bedrag van totaal EUR 170.475,34 op de Rabobank Betaalrekening met het nummer NL29 RABO 0142864722 en de spaarrekening met het nummer NL21 RABO 3663 342999.

Activa	1-1-2016	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Liquide middelen	102.150,38	96.232,30	111.639,91	131.986,50	161.149,70	170.475,34
Totaal activa	102.150,38	96.232,30	111.369,91	131.986,50	161.149,70	170.475,34
Passiva						
Vermogen	102.150,38	96.323,30	111.369,91	131.986,50	161.149,70	170.475,34
Totaal passiva	102.150,38	96.323,30	111.369,91	131.986,50	161.149,70	170.475,34



Vooruitblik 2021

We gaan 2021 gebruiken om onze boodschap meer via allerlei kanalen naar buiten te richten. We willen onze events en communicatie laden vanuit een centrale boodschap. Op deze manier willen we leden en bedrijfsleden binden en aantrekken.

Ook gaan we door met de organisatie van de Nederlandse versie van het internationale Diveln Festival. Hiermee hopen we nog meer bedrijven middels een sponsorship aan ons te binden.

Inkomsten

Voor 2021 verwachten we enigszins een stabilisatie van onze inkomsten. Er zullen altijd (bedrijfs)leden vertrekken en nieuwe bij komen. Wel is onze focus vooral gericht op het naar buiten brengen van onze boodschap, waardoor we meer leden aan willen trekken. Ook willen we ons hiermee meer richten op partnerinkomsten en externe werving van nieuwe bedrijven.

Uitgaven

Voor 2021 hebben we ons budget nog niet vastgeklikt. We hebben de afgelopen jaren laten zien goed op de kosten te sturen. Hierdoor hebben we een buffer opgebouwd. Hiermee gaan we in lijn met onze boodschap vooraanstaande sprekers inzetten, die publiekelijk aantrekken.

Gezien onze plannen verwachten we wel meer uit te geven aan het organiseren van het Diveln Festival, communicatie en onderhoud van de WIFS-app en de verdere professionalisering van WIFS.

